



PM Bench **mark v2.0**

V2.0 от 25.11.24

Описание идеи исследования

V2.0 от 25.11.24

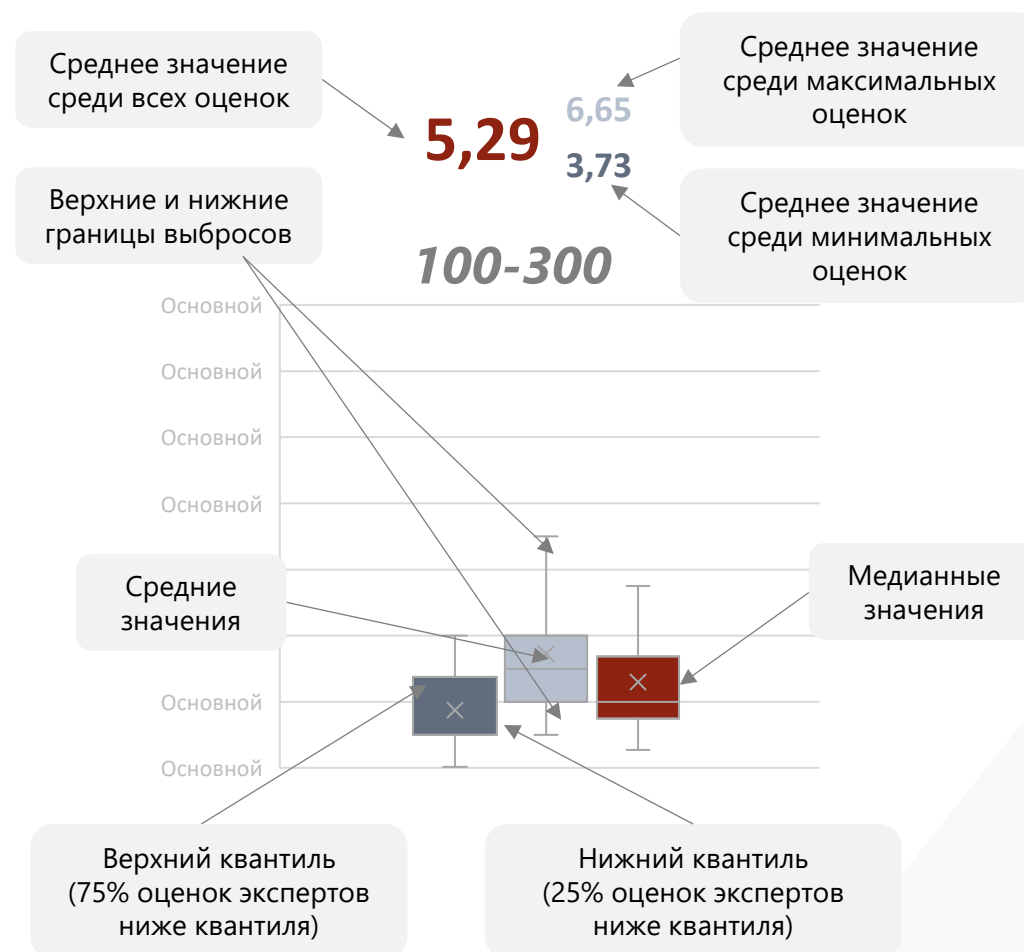
В 2023 году компания PM Excellence запустила бенчмарк-исследование лучших практик управления крупными и мегапроектами. В этом буклете отражены результаты **второй** волны опроса экспертов, проведенной в ноябре 2024. В исследовании поучаствовали внутренние и внешние эксперты-практики, участвовавшие в реализации значимых проектов и мегапроектов России; некоторые из них стояли у истоков проектного управления в стране.

В ходе исследования собраны экспертные оценки по 27 бенчмаркам. Все оценки давались для проектов с освоением в 10-100, 100-300, 300+ млрд, базой которых является капитальное строительство.

При анкетировании перед экспертами ставилась задача - указать минимальное и максимальное значение по каждому бенчмарку. Оценки экспертов отражают желаемые, идеальные для эффективности управления проектами результаты. В ходе опроса эксперты отвечали на вопрос "как должно быть?", а не на вопрос "как есть сейчас?".

Результаты исследования представлены в виде брошюры по принципу: одна страница – один бенчмарк. Оценки экспертов визуализированы с помощью диаграммы «Ящик с усами». Пример интерпретации диаграммы расположен справа.

Пример интерпретации диаграммы «Ящик с усами»

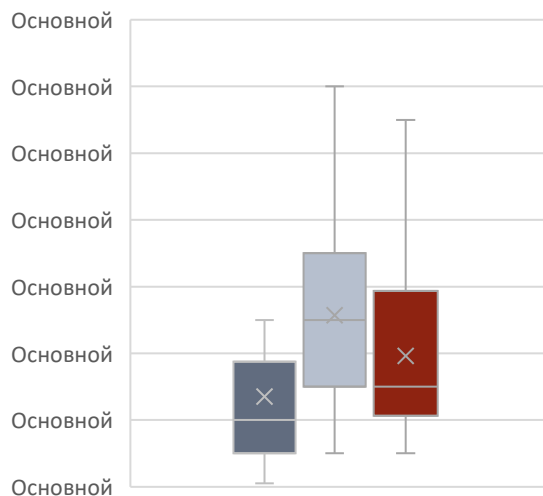


Затраты на УП в % от бюджета проекта (З/п команды, ИСУП, внешние подрядчики и т.д.) на протяжении всего проекта

V2.0 от 25.11.24

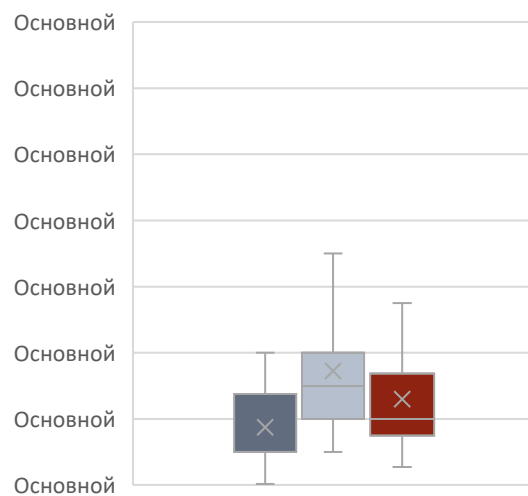
Млрд руб. **10-100**

3,9 ^{5,1}
_(-1,4) ^{2,7}



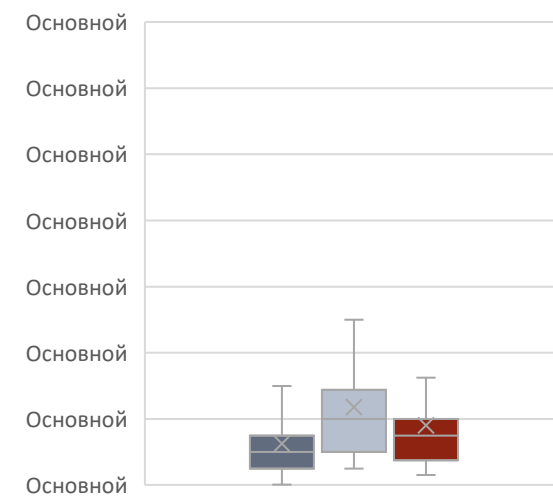
100-300

2,6 ^{3,5}
_(-0,7) ^{1,8}



300+

1,8 ^{2,4}
_(-0,1) ^{1,3}



Мера	Миним ально	Макси мально	Среднее	Миним ально	Макси мально	Среднее	Миним ально	Макси мально	Среднее
Среднее	2,7	5,1	3,9	1,8	3,5	2,6	1,3	2,4	1,8
Медиана	2	5	3	1	3	2	1	2	1,5
Нижний квантиль	1	3	2,1	1	2	1,5	0,5	1	0,8
Верхний квантиль	3,8	7	5,9	2,8	4	3,4	1,5	2,9	2

Легенда

■ Минимально

■ Среднее

■ Максимально

× Средние значения (в процентах)

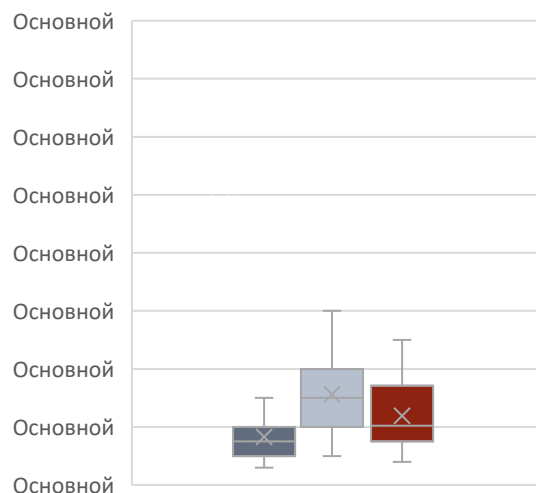
(+1) Изменение среднего по сравнению с PM Benchmark 1.0

Количество ключевых контрольных точек 1 уровня в проекте (уровень контроля заказчика, на стадии определения)

V2.0 от 25.11.24

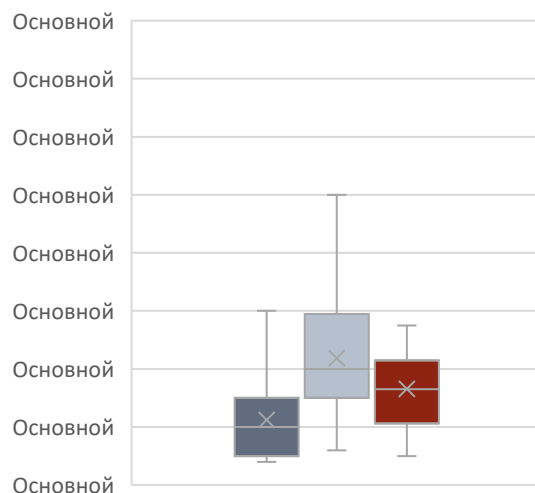
Млрд руб. 10-100

12¹⁶₈
(-1)



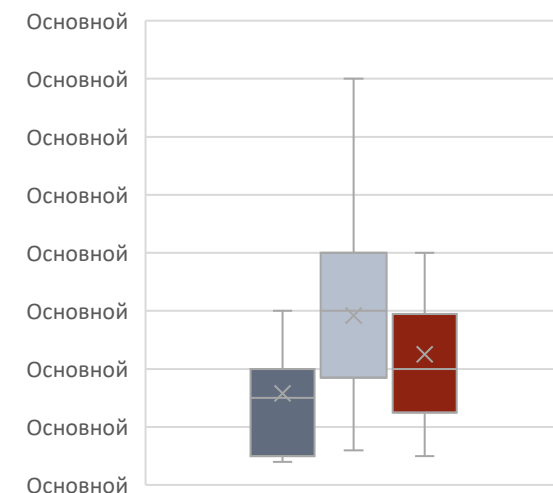
100-300

17²²₁₁
(-2)



300+

28³⁵₂₀
(0)



Мера	10-100			100-300			300+		
	Миним ально	Макси мально	Среднее	Миним ально	Макси мально	Среднее	Миним ально	Макси мально	Среднее
Среднее	8	16	12	11	22	17	16	29	23
Медиана	8	15	10	10	20	17	15	30	20
Нижний квантиль	5	10	8	5	15	11	5	19	13
Верхний квантиль	10	20	17	15	30	22	20	40	30

Легенда

- Минимально
- Среднее
- Максимально
- × Средние значения (в процентах)

(+1) Изменение среднего по сравнению с PM Benchmark 1.0

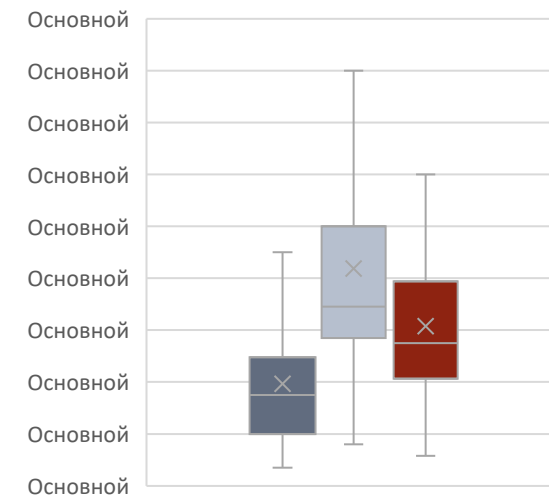
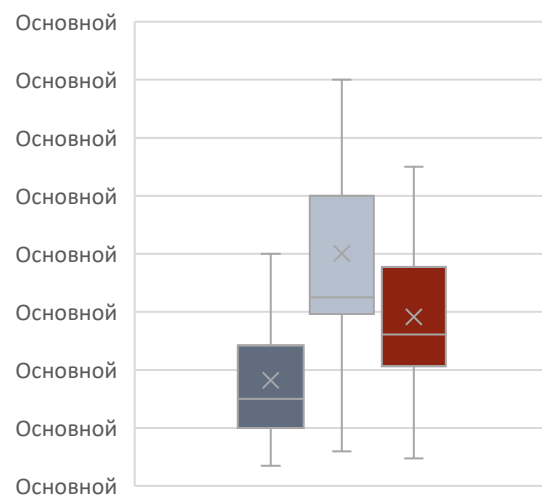
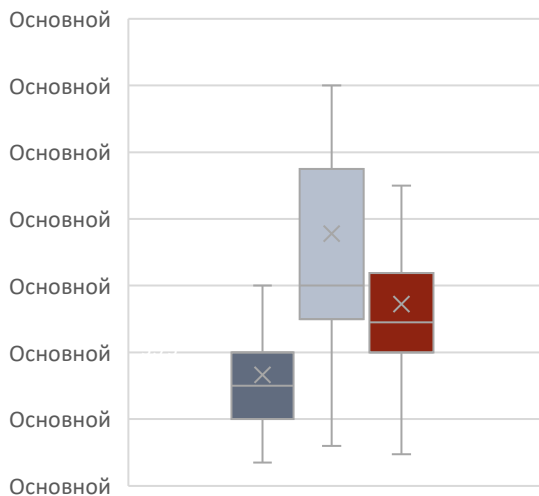
Количество строк в КСМ на одного планировщика (без сбора факта, только занесение: трудозатрат, сроков, физобъёмов на уровне элементарных работ; ПИР, СМР, ПНР, МТО

V2.0 от 25.11.24

Млрд руб. **10-100**
2722 ³⁷⁷⁹
 1665
 (+553)

100-300
2915 ⁴⁰⁰⁶
 1823
 (+421)

300+
3076 ⁴¹⁸⁷
 1965
 (+300)



Мера	Миним ально	Макси мально	Среднее	Миним ально	Макси мально	Среднее	Миним ально	Макси мально	Среднее
Среднее	1665	3779	2722	1823	4006	2915	1965	4187	3076
Медиана	1500	3000	2450	1500	3250	2613	1750	3450	2750
Нижний квантиль	1000	2500	2000	1000	2963	2063	1000	2850	2063
Верхний квантиль	2000	4750	3188	2425	5000	3775	2475	5000	3937

Легенда

■ Минимально

■ Среднее

■ Максимально

× Средние значения (в процентах)

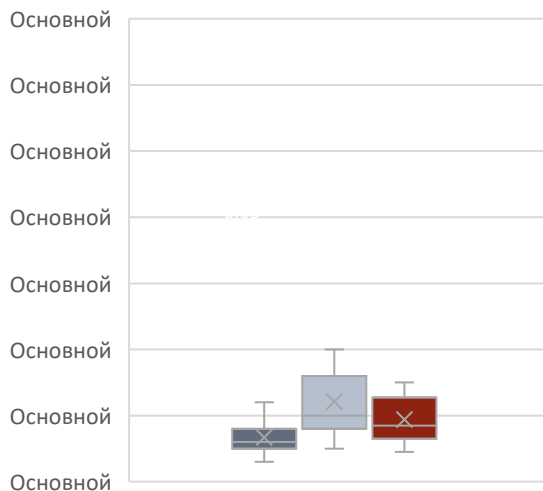
(+1) Изменение среднего по сравнению с PM Benchmark 1.0

Зарплата руководителя проекта (без региональных надбавок, без учета компенсаций, премий, чистыми, от 5 лет опыта, в тыс. рублей)

V2.0 от 25.11.24

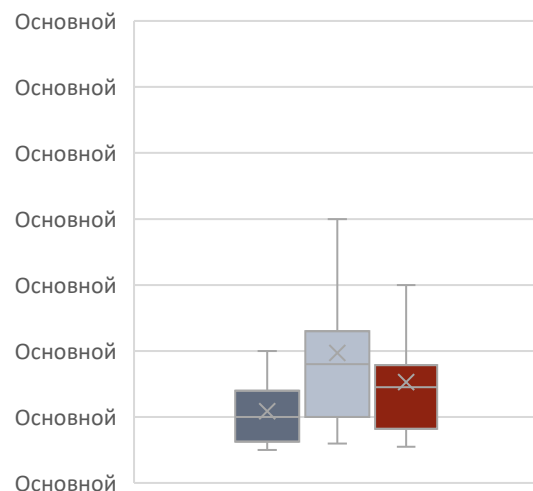
Млрд руб. **10-100**

470 ⁶⁰⁵
₃₃₅
(+26)



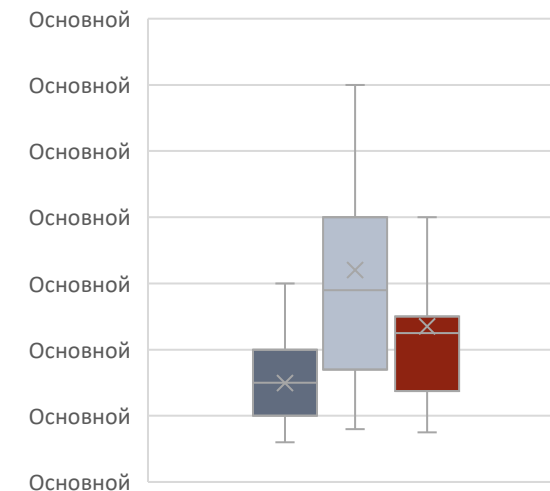
100-300

764 ⁹⁸⁴
₅₄₄
(+69)



300+

1174 ¹⁶⁰²
₇₄₈
(+75)



Мера	Миним ально	Макси мально	Среднее	Миним ально	Макси мально	Среднее	Миним ально	Макси мально	Среднее
Среднее	335	605	470	544	984	764	748	1602	1174
Медиана	300	500	425	500	900	725	750	1450	1125
Нижний квантиль	250	400	325	312	500	410	500	850	688
Верхний квантиль	400	800	638	700	1150	894	1000	2000	1250

Легенда

■ Минимально

■ Среднее

■ Максимально

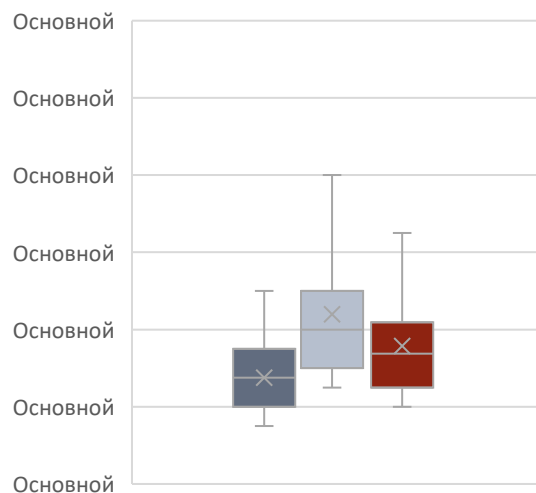
× Средние значения
(в процентах)

(+1) Изменение среднего по сравнению
с PM Benchmark 1.0

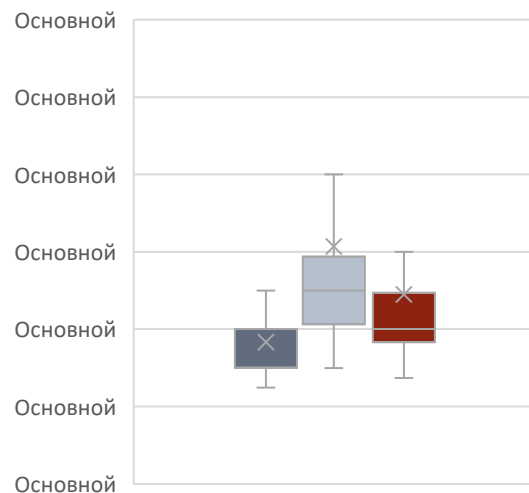
Зарплата руководителя проектного офиса (без региональных надбавок, без учета компенсаций, премий, чистыми, от 5 лет опыта, в тыс. рублей)

V2.0 от 25.11.24

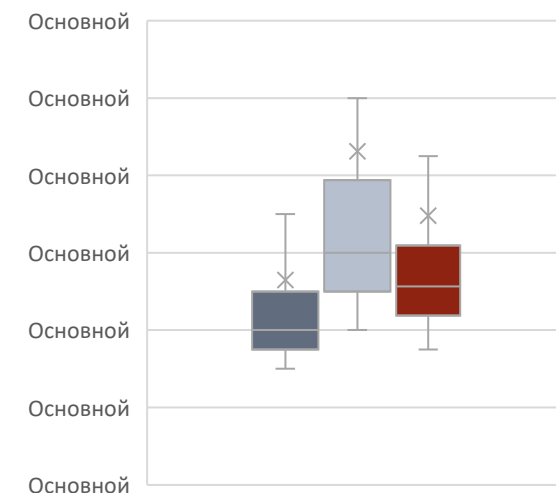
Млрд руб. **10-100**
357 440
(+34) 275



100-300
490 613
(+84) 366



300+
696 863
(+188) 529



Мера	Миним ально	Макси мально	Среднее	Миним ально	Макси мально	Среднее	Миним ально	Макси мально	Среднее
Среднее	275	440	357	366	613	490	529	863	696
Медиана	275	400	338	300	500	400	400	600	513
Нижний квантиль	200	300	250	300	413	367	350	500	438
Верхний квантиль	350	500	419	400	588	494	500	788	619

Легенда

■ Минимально

■ Среднее

■ Максимально

× Средние значения (в процентах)

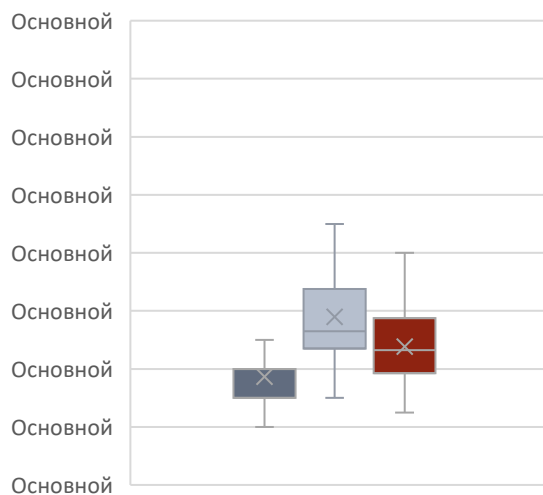
(+1) Изменение среднего по сравнению с PM Benchmark 1.0

Зарплата ведущего планировщика (без региональных надбавок, без учета компенсаций, премий, чистыми, от 5 лет опыта, в тыс. рублей)

V2.0 от 25.11.24

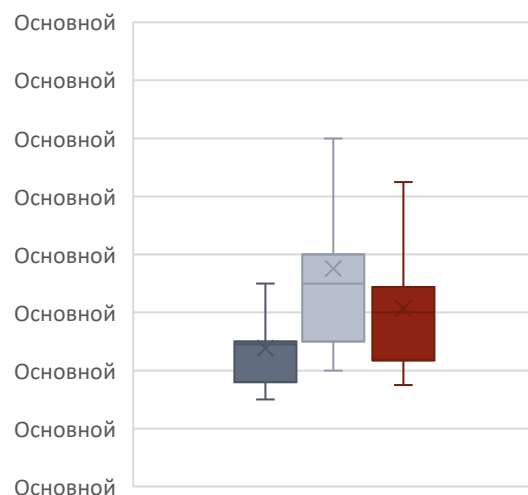
Млрд руб. **10-100**

238 ²⁹⁰
₁₈₇
(+15)



100-300

307 ³⁷⁶
₂₃₈
(+41)



300+

406 ⁴⁹⁶
₃₁₆
(+73)



Мера	Миним ально	Макси мально	Среднее	Миним ально	Макси мально	Среднее	Миним ально	Макси мально	Среднее
Среднее	187	290	238	238	376	307	316	496	406
Медиана	150	265	232	245	350	300	250	400	318
Нижний квантиль	150	235	193	180	250	208	200	300	250
Верхний квантиль	200	338	288	250	400	344	350	575	456

Легенда

■ Минимально

■ Среднее

■ Максимально

× Средние значения
(в процентах)

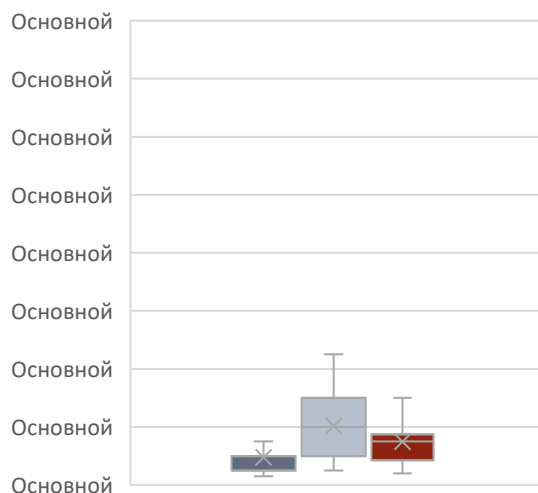
(+1) Изменение среднего по сравнению
с PM Benchmark 1.0

Количество участников КУП на стадии проектирования, которые вовлечены в проект, в т.ч. с частичной занятостью в проектной матрице, в единицах полной занятости (FTE)

V2.0 от 25.11.24

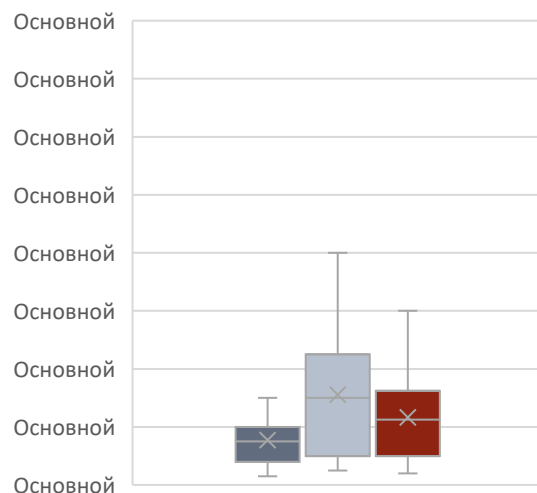
Млрд руб. 10-100

15 ²⁰
₁₀
(-3)



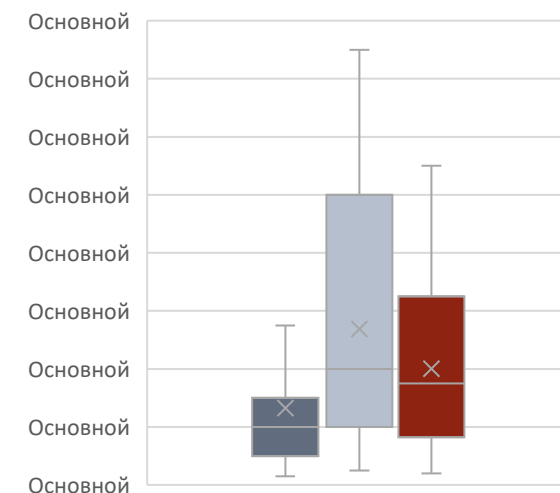
100-300

23 ³¹
₁₅
(-3)



300+

40 ⁵⁴
₂₆
(-33)



Мера	Миним ально	Макси мально	Среднее	Миним ально	Макси мально	Среднее	Миним ально	Макси мально	Среднее
Среднее	10	20	15	15	31	23	26	54	40
Медиана	10	20	15	15	30	23	20	40	35
Нижний квантиль	5	10	9	8	10	10	10	20	17
Верхний квантиль	10	30	18	20	45	33	30	100	65

Легенда

■ Минимально

■ Среднее

■ Максимально

× Средние значения
(в процентах)

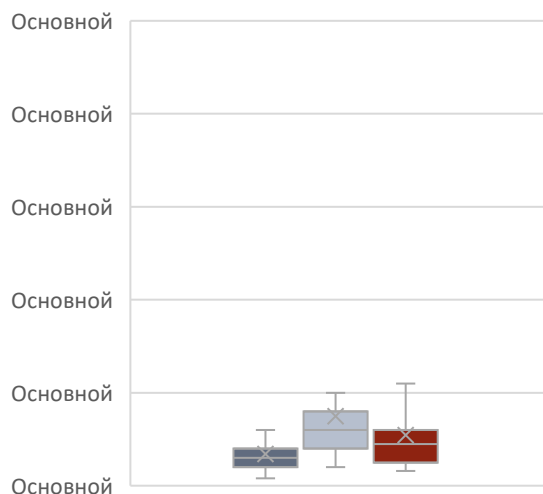
(+1) Изменение среднего по сравнению
с PM Benchmark 1.0

Количество участников КУП на стадии реализации, которые вовлечены в проект, в т.ч. с частичной занятостью в проектной матрице, в единицах полной занятости (FTE)

V2.0 от 25.11.24

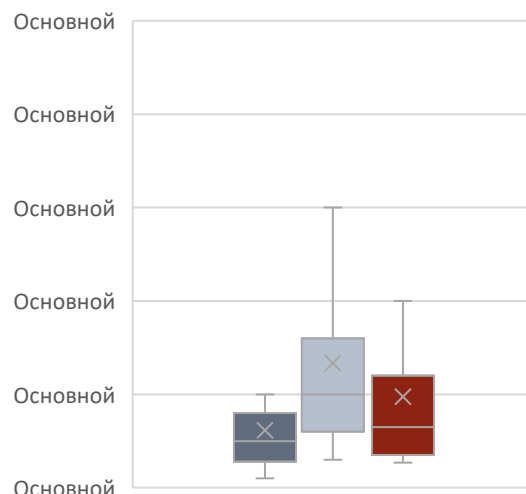
Млрд руб. **10-100**

27 ³⁷
₁₇
(+3)



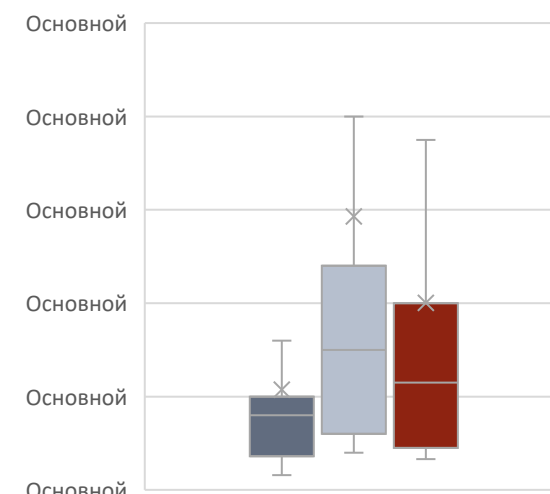
100-300

49 ⁶⁷
₃₁
(+2)



300+

100 ¹⁴⁷
₅₄
(+16)



Мера	10-100			100-300			300+		
	Миним ально	Макси мально	Среднее	Миним ально	Макси мально	Среднее	Миним ально	Макси мально	Среднее
Среднее	17	37	27	31	67	49	54	147	100
Медиана	15	30	23	25	50	33	40	75	58
Нижний квантиль	10	20	13	14	30	18	18	30	23
Верхний квантиль	20	40	30	40	80	60	50	120	100

Легенда

■ Минимально

■ Среднее

■ Максимально

× Средние значения
(в процентах)

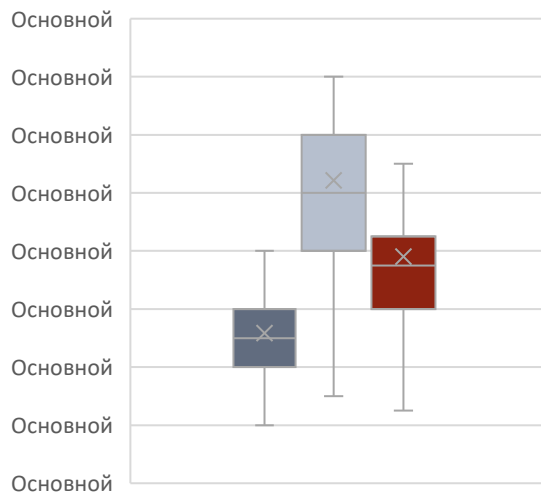
(+1) Изменение среднего по сравнению
с PM Benchmark 1.0

% премиальных к зарплате руководителю проекта (без региональных надбавок, от 5 лет опыта)

V2.0 от 25.11.24

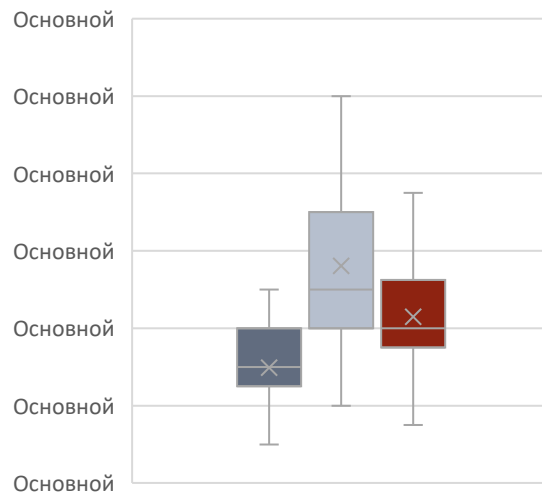
Млрд руб. 10-100

39
(-1)
52
26



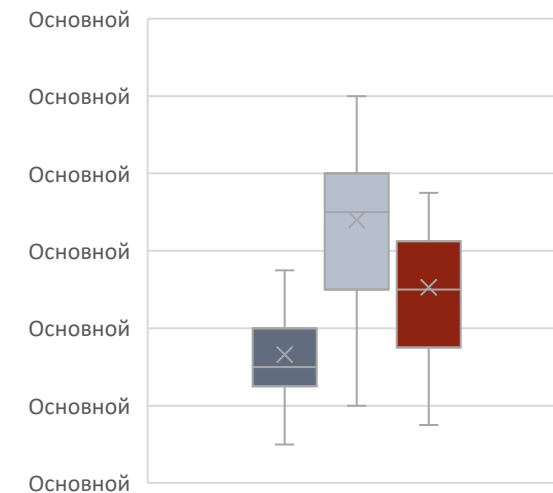
100-300

43
(-3)
56
30



300+

51
(-5)
68
33



Мера	Миним ально	Макси мально	Среднее	Миним ально	Макси мально	Среднее	Миним ально	Макси мально	Среднее
Среднее	26	52	39	30	56	43	33	68	51
Медиана	25	50	38	30	50	40	30	70	50
Нижний квантиль	23	40	33	25	45	35	25	50	38
Верхний квантиль	30	58	43	35	70	51	40	80	61

Легенда

■ Минимально

■ Среднее

■ Максимально

× Средние значения (в процентах)

(+1) Изменение среднего по сравнению с PM Benchmark 1.0

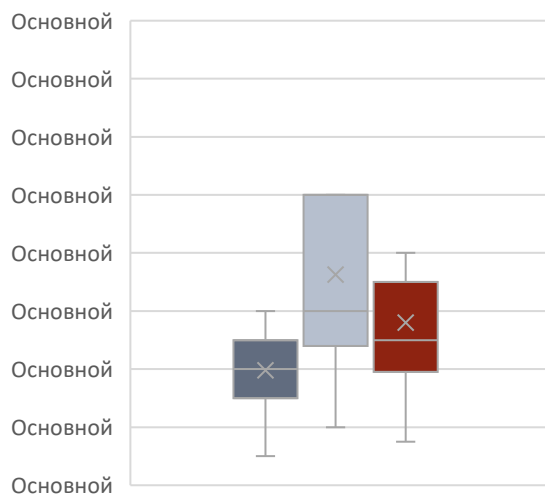
% премиальных к зарплате руководителю проекта офиса (без региональных надбавок, от 5 лет опыта)

V2.0 от 25.11.24

Млрд руб. 10-100

28
(+2)

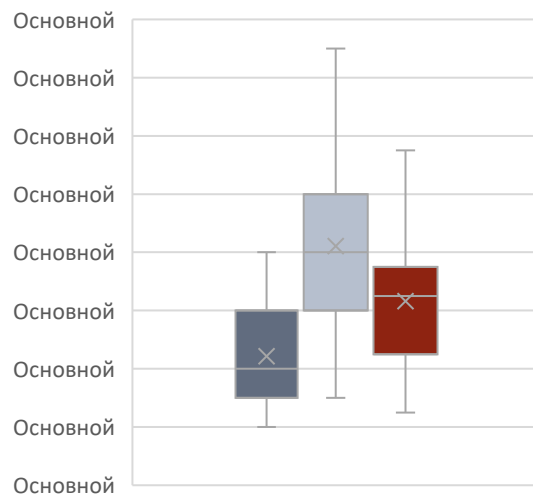
36
20



100-300

32
(+2)

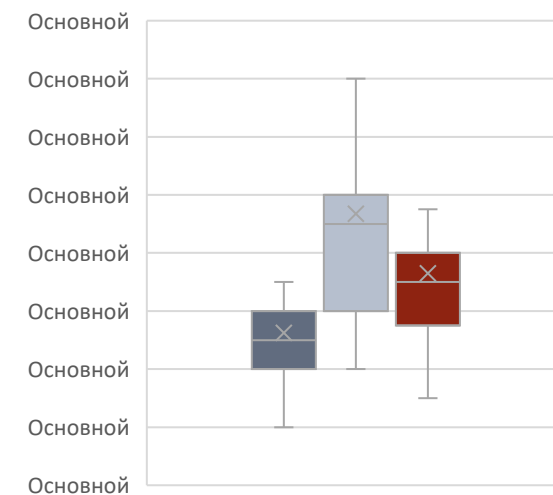
41
22



300+

36
(+1)

47
26



Мера	Миним ально	Макси мально	Среднее	Миним ально	Макси мально	Среднее	Миним ально	Макси мально	Среднее
Среднее	20	36	28	22	41	32	26	47	36
Медиана	20	30	25	20	40	33	25	45	35
Нижний квантиль	15	27	20	18	30	23	20	30	29
Верхний квантиль	25	45	35	28	50	36	30	50	40

Легенда

■ Минимально

■ Среднее

■ Максимально

× Средние значения (в процентах)

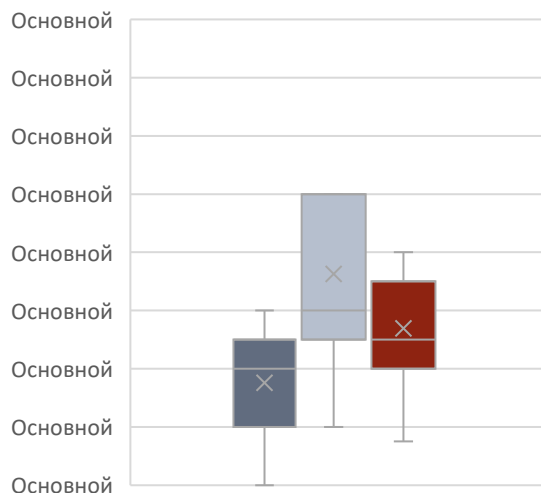
(+1) Изменение среднего по сравнению с PM Benchmark 1.0

% премиальных к зарплате ведущему планировщику (без региональных надбавок, от 5 лет опыта)

V2.0 от 25.11.24

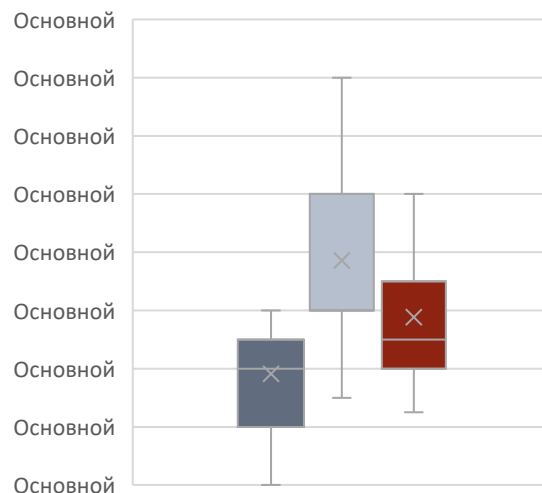
Млрд руб. **10-100**

27 ³⁶
₁₈
(-1)



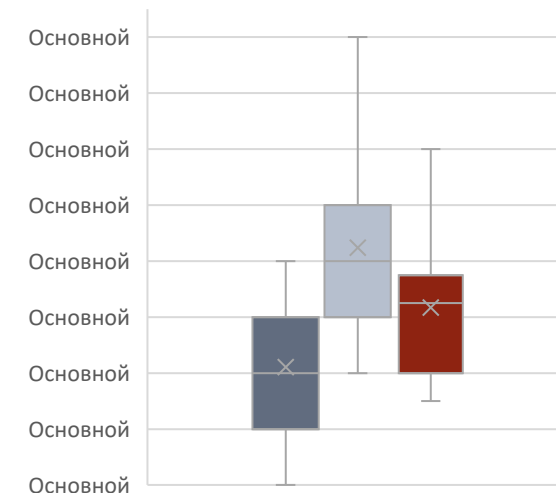
100-300

29 ³⁹
₁₉
(-3)



300+

32 ⁴²
₂₁
(-5)



Мера	Миним ально	Макси мально	Среднее	Миним ально	Макси мально	Среднее	Миним ально	Макси мально	Среднее
Среднее	18	36	27	19	39	29	21	42	32
Медиана	20	30	25	20	30	25	20	40	33
Нижний квантиль	10	25	20	13	30	20	13	30	21
Верхний квантиль	23	50	34	25	50	35	30	50	38

Легенда

- Минимально
- Среднее
- Максимально
- X Средние значения (в процентах)

(+1) Изменение среднего по сравнению с PM Benchmark 1.0

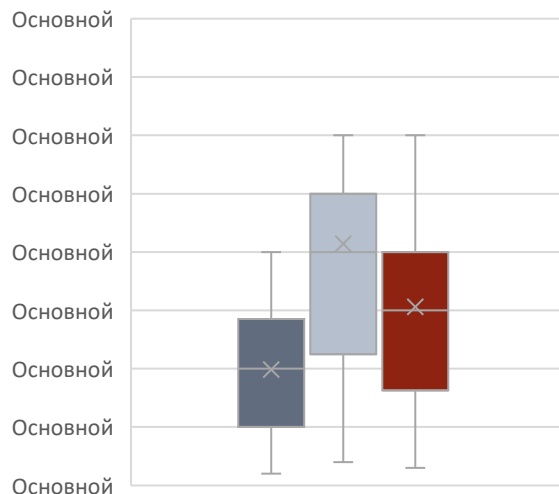
Размер необходимых резервов в % от бюджета на весь проект

V2.0 от 25.11.24

Млрд руб. 10-100

15
(-2)

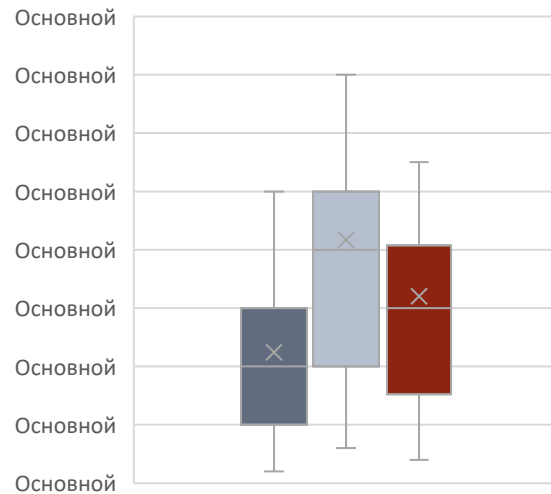
21
10



100-300

16
(+1)

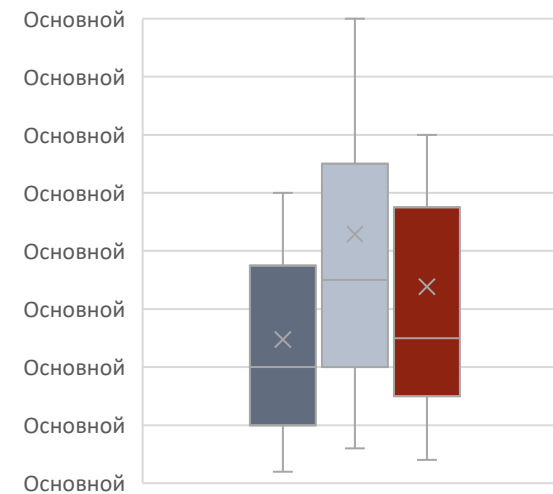
21
11



300+

17
(+3)

21
12



Мера	Миним ально	Макси мально	Среднее	Миним ально	Макси мально	Среднее	Миним ально	Макси мально	Среднее
Среднее	10	21	15	11	21	16	12	21	17
Медиана	10	20	15	10	20	15	10	18	13
Нижний квантиль	5	14	9	5	10	8	5	10	8
Верхний квантиль	13	25	20	15	25	20	16	27	21

Легенда

■ Минимально

■ Среднее

■ Максимально

× Средние значения
(в процентах)

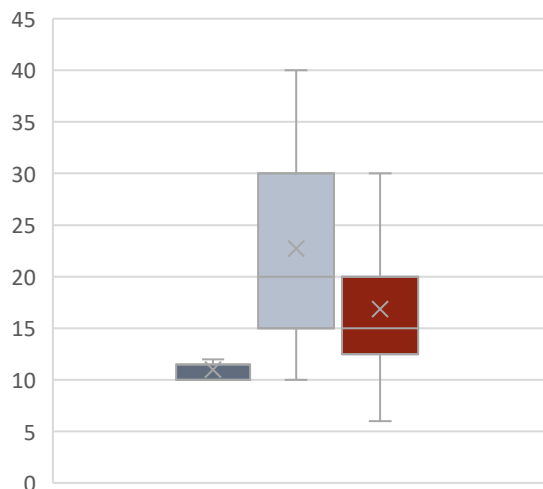
(+1) Изменение среднего по сравнению
с PM Benchmark 1.0

Размер необходимых резервов в % от длительности на весь проект

V2.0 от 25.11.24

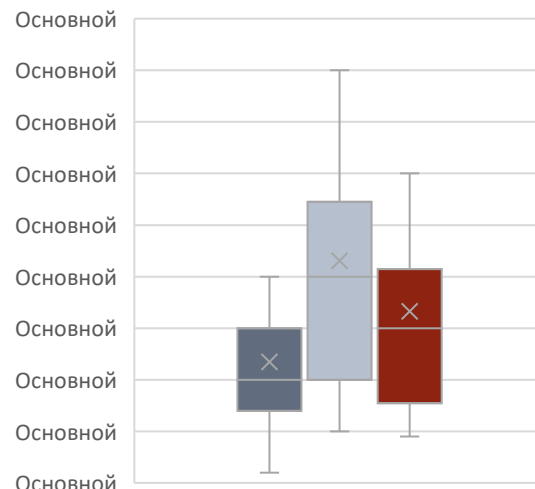
Млрд руб. 10-100

17²³
11
(0)



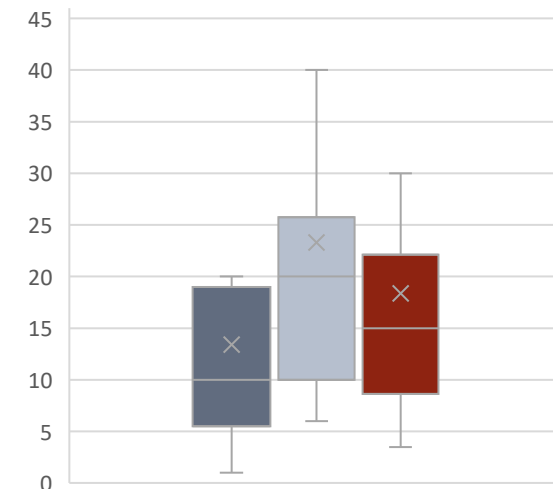
100-300

17²²
12
(-1)



300+

18²³
13
(+1)



Мера	Миним ально	Макси мально	Среднее	Миним ально	Макси мально	Среднее	Миним ально	Макси мально	Среднее
Среднее	11	23	17	12	22	17	13	23	18
Медиана	10	20	15	10	20	15	10	20	15
Нижний квантиль	10	15	13	7	10	8	7	10	9
Верхний квантиль	11	30	20	15	26	20	17	25	21

Легенда

■ Минимально

■ Среднее

■ Максимально

× Средние значения
(в процентах)

(+1) Изменение среднего по сравнению
с PM Benchmark 1.0

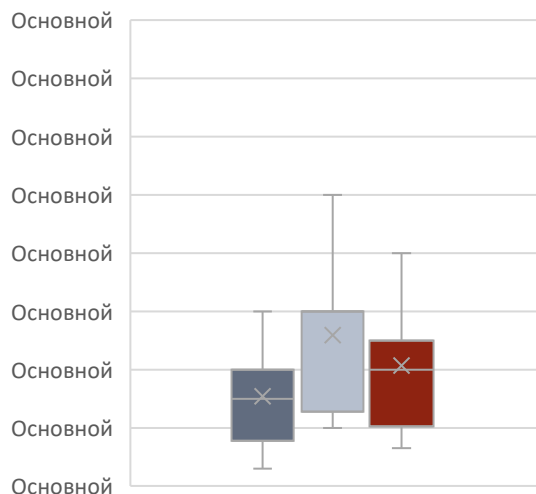
Максимальный % от рабочего времени, который должен приходиться на совещания у всей команды УП на любой стадии (усредненная оценка)

V2.0 от 25.11.24

Млрд руб. **10-100**

21
(+2)

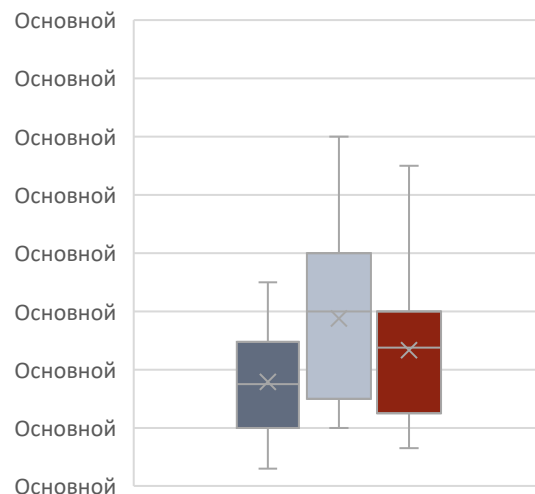
26
15



100-300

23
(+1)

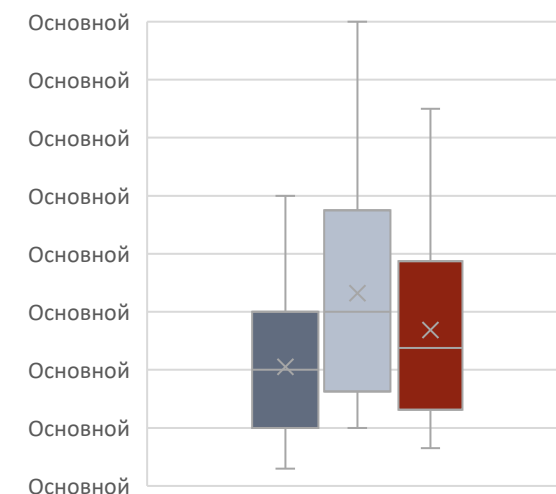
29
18



300+

27
(0)

33
21



Мера	10-100			100-300			300+		
	Миним ально	Макси мально	Среднее	Миним ально	Макси мально	Среднее	Миним ально	Макси мально	Среднее
Среднее	15	26	21	18	29	23	21	33	27
Медиана	15	30	20	18	30	24	20	30	24
Нижний квантиль	9	14	12	10	15	13	10	19	14
Верхний квантиль	20	30	25	24	40	30	30	43	36

Легенда

■ Минимально

■ Среднее

■ Максимально

× Средние значения (в процентах)

(+1) Изменение среднего по сравнению с PM Benchmark 1.0

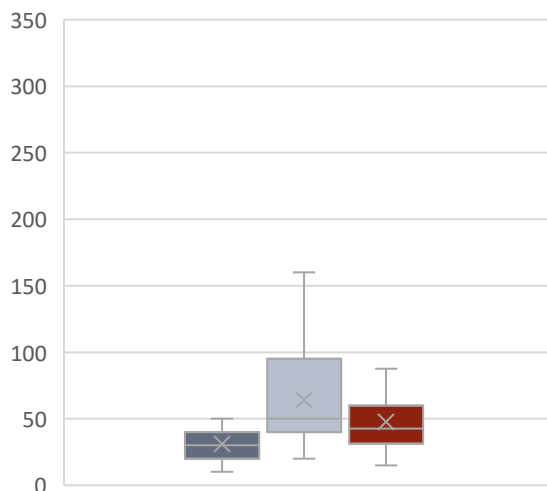
Количество рисков, отслеживаемых в реестре рисков на постоянной основе, на стадии реализации в реестре рисков проекта

V2.0 от 25.11.24

Млрд руб. **10-100**

48
(-3)

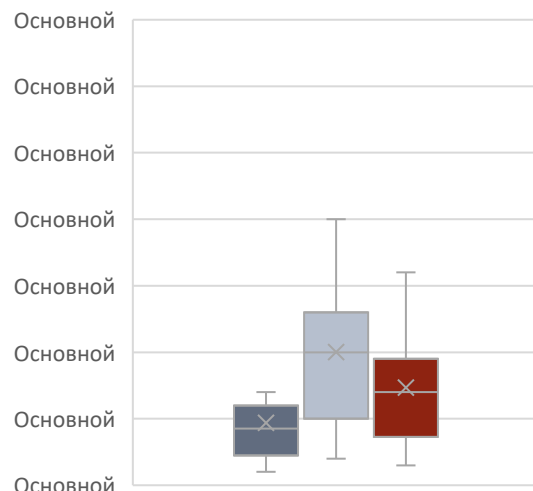
64
31



100-300

74
(-10)

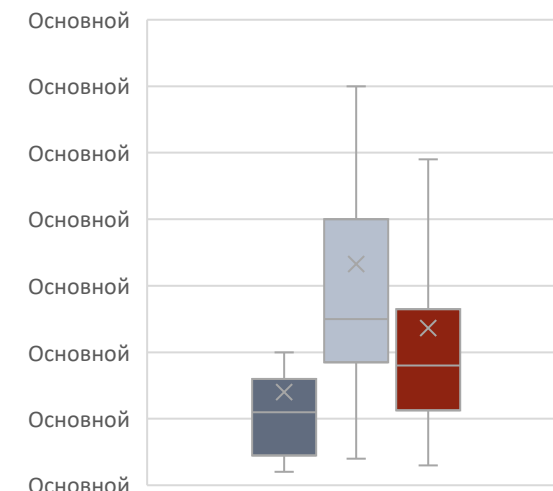
100
47



300+

118
(-20)

166
70



Мера	Миним ально	Макси мально	Среднее	Миним ально	Макси мально	Среднее	Миним ально	Макси мально	Среднее
Среднее	31	64	48	47	100	74	70	166	118
Медиана	30	50	43	43	100	70	55	125	90
Нижний квантиль	20	40	34	28	50	39	28	98	59
Верхний квантиль	40	85	60	60	130	95	80	200	128

Легенда

■ Минимально

■ Среднее

■ Максимально

× Средние значения
(в процентах)

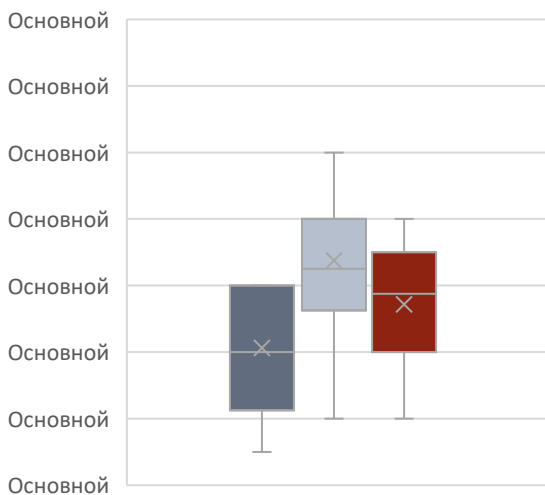
(+1) Изменение среднего по сравнению
с PM Benchmark 1.0

% времени, который команда УП должна (усредненно) тратить на планирование

V2.0 от 25.11.24

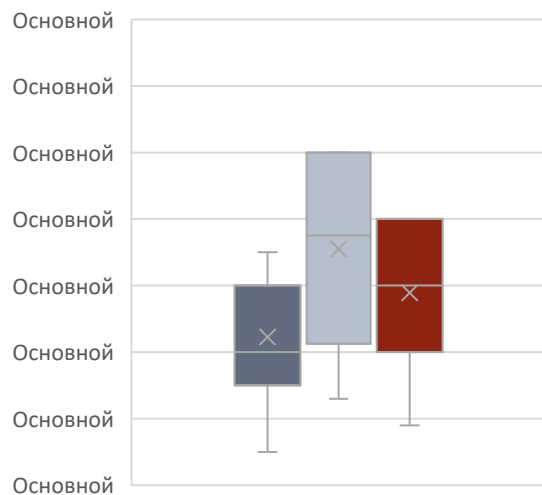
Млрд руб. **10-100**

27 ³⁴
₂₁
(+1)



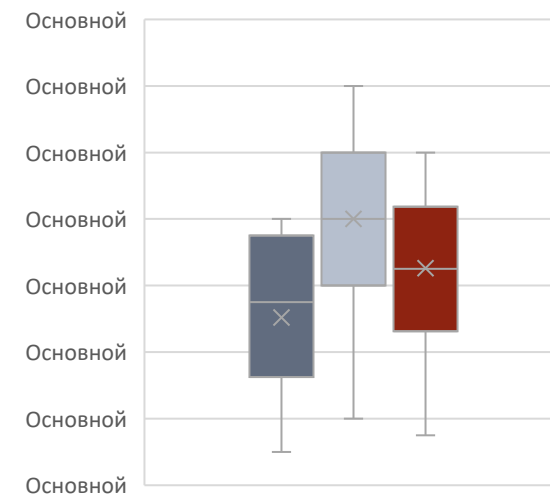
100-300

29 ³⁶
₂₂
(0)



300+

33 ⁴⁰
₂₅
(+1)



Мера	Миним ально	Макси мально	Среднее	Миним ально	Макси мально	Среднее	Миним ально	Макси мально	Среднее
Среднее	21	34	27	22	36	29	25	40	33
Медиана	20	33	29	20	38	30	28	40	33
Нижний квантиль	14	29	20	15	24	20	19	30	24
Верхний квантиль	30	40	35	30	50	40	33	50	41

Легенда

■ Минимально

■ Среднее

■ Максимально

× Средние значения (в процентах)

(+1) Изменение среднего по сравнению с PM Benchmark 1.0

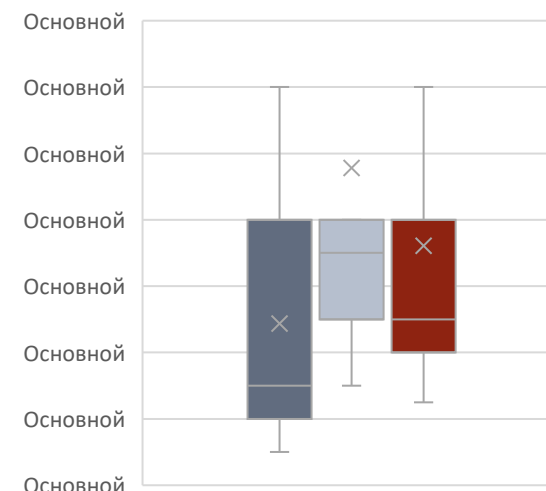
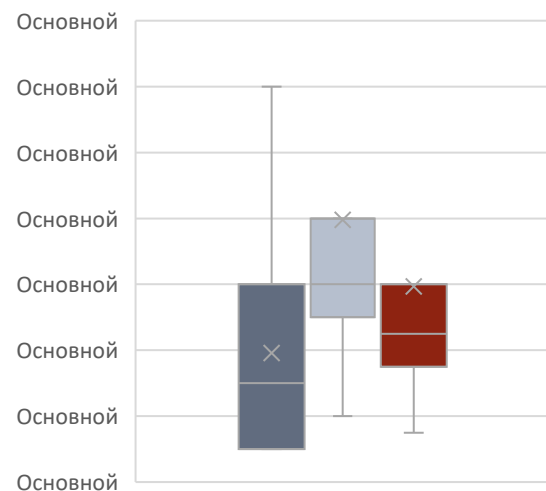
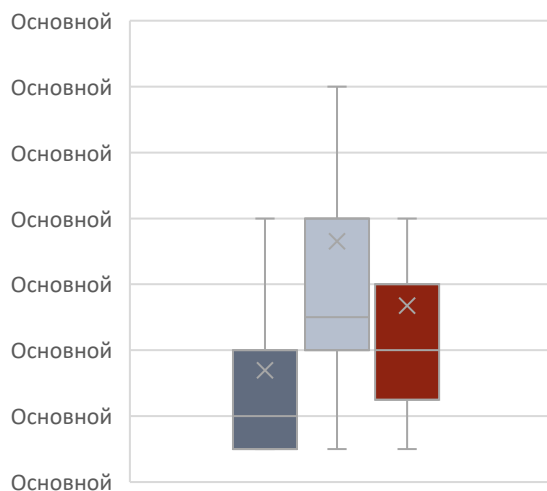
Максимально допустимое время в часах на внесение фактических данных (ПИР, СМР, МТО) в детальную КСМ (4-5 уровень детализации) при еженедельном обновлении (не более чем)

V2.0 от 25.11.24

Млрд руб. **10-100**
5,3 ^{7,3}
3,4

100-300
5,9 ^{8,0}
3,9

300+
7,2 ^{9,6}
4,9



Мера	Миним ально	Макси мально	Среднее	Миним ально	Макси мально	Среднее	Миним ально	Макси мально	Среднее
Среднее	3,4	7,3	5,3	3,9	8	5,9	4,9	9,6	7,2
Медиана	2	5	4	3	6	4,5	3	7	5
Нижний квантиль	1	4	2,5	1	5	3,5	2	5,5	4
Верхний квантиль	4	8	6	5	8	5,5	6,5	8	6,8

Легенда

■ Минимально

■ Среднее

■ Максимально

× Средние значения (в процентах)

(+1) Изменение среднего по сравнению с PM Benchmark 1.0

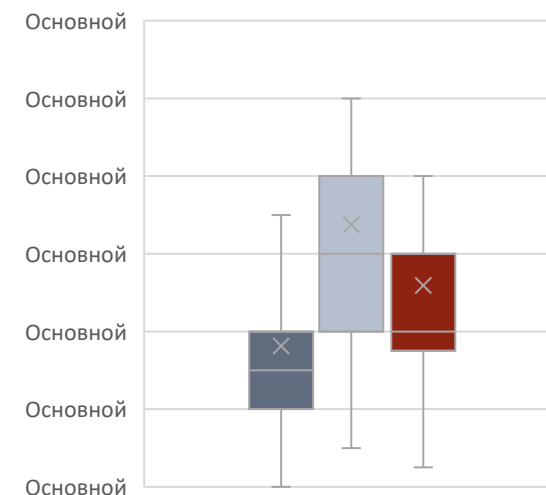
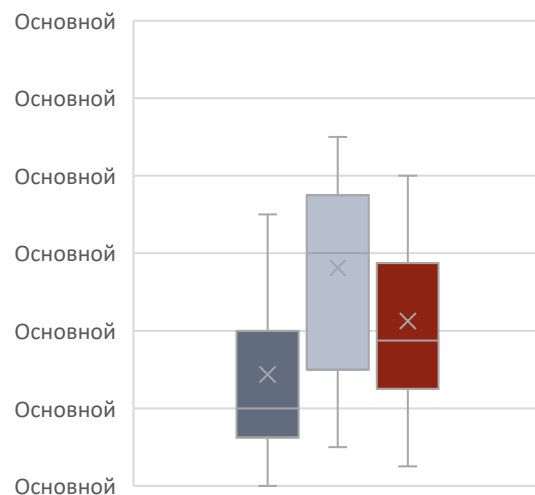
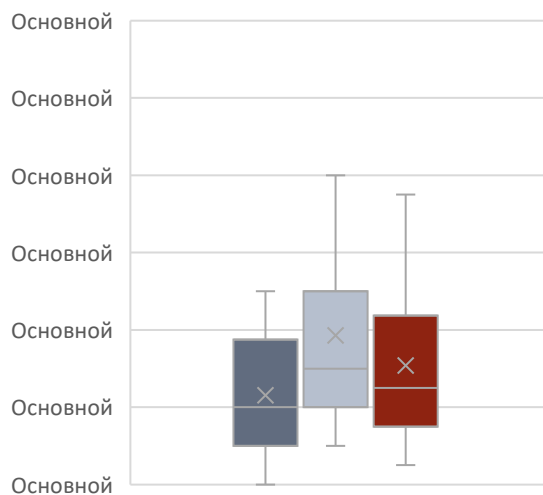
Максимально допустимое время в часах на формирование СМГ из детальной КСМ (4-5 уровень, не более чем)

V2.0 от 25.11.24

Млрд руб. **10-100**
3,1 ^{3,9}
2,3

100-300
4,3 ^{5,6}
2,9

300+
5,2 ^{6,8}
3,6



Мера	Миним ально	Макси мально	Среднее	Миним ально	Макси мально	Среднее	Миним ально	Макси мально	Среднее
Среднее	2,3	3,9	3,1	2,9	5,6	4,3	3,6	6,8	5,2
Медиана	2	3	2,5	2	6	3,8	3	6	4
Нижний квантиль	1	2	1,5	1,25	3	2,5	2	4	3,5
Верхний квантиль	3,75	5	4,4	4	7,5	5,75	4	8	6

Легенда

■ Минимально

■ Среднее

■ Максимально

× Средние значения
(в процентах)

(+1) Изменение среднего по сравнению
с PM Benchmark 1.0

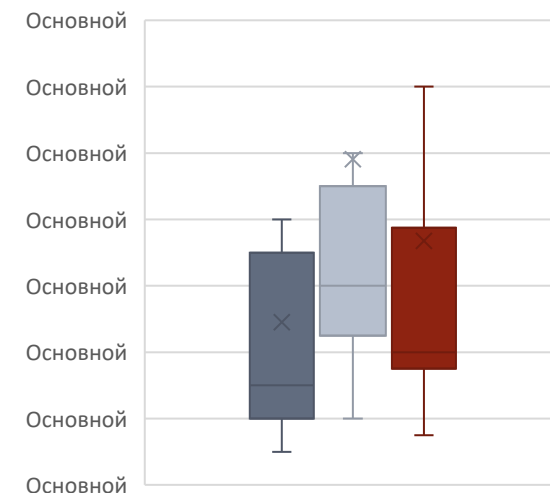
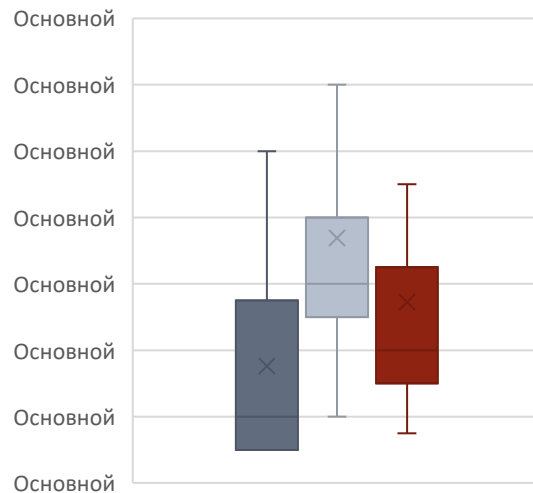
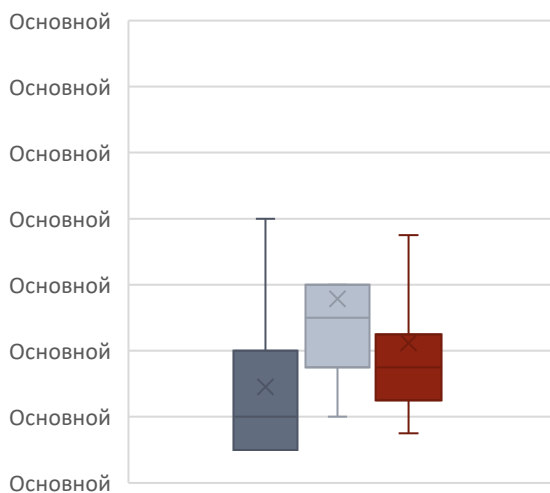
Максимально допустимая трудоемкость в ч/ч формирования отчетной информации на основании данных из КСМ (4-5 уровень детализации)

V2.0 от 25.11.24

Млрд руб. **10-100**
4,2 ^{5,6}
2,9

100-300
5,5 ^{7,4}
3,5

300+
7,4 ^{9,8}
4,9



Мера	Миним ально	Макси мально	Среднее	Миним ально	Макси мально	Среднее	Миним ально	Макси мально	Среднее
Среднее	2,9	5,6	4,2	3,5	7,4	5,5	4,9	9,8	7,4
Медиана	2	5	3,5	2	6	4	3	6	4
Нижний квантиль	1	3,5	2,5	1	5	3	2	4,5	3,5
Верхний квантиль	4	6	4,5	5,5	8	6,5	7	9	7,8

Легенда

■ Минимально

■ Среднее

■ Максимально

× Средние значения (в процентах)

(+1) Изменение среднего по сравнению с PM Benchmark 1.0

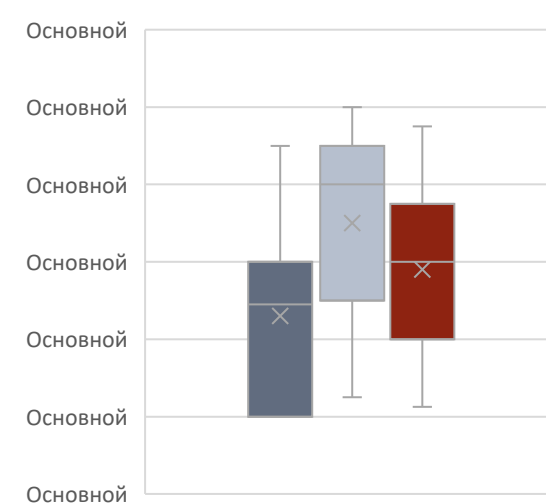
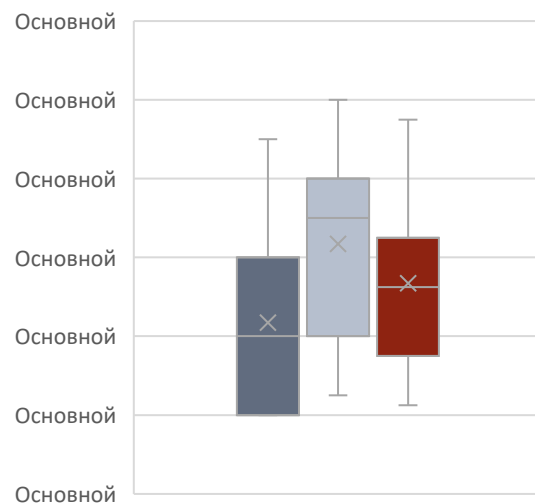
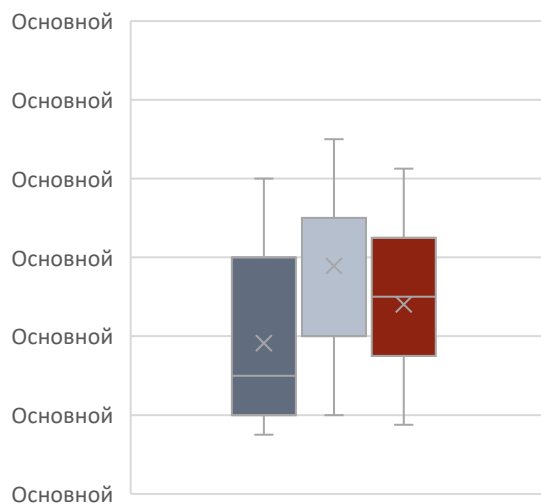
Минимальный % регламентации бизнес-процессов управления при реализации крупного проекта

V2.0 от 25.11.24

Млрд руб. **10-100**
48 58
38

100-300
53 63
43

300+
58 70
46



Мера	Минимально	Среднее	Максимально
Среднее	38	48	58
Медиана	30	50	70
Нижний квантиль	20	35	40
Верхний квантиль	60	65	70

Мера	Минимально	Среднее	Максимально
Среднее	43	53	63
Медиана	40	53	70
Нижний квантиль	20	35	40
Верхний квантиль	60	65	80

Мера	Минимально	Среднее	Максимально
Среднее	46	58	70
Медиана	49	60	80
Нижний квантиль	20	23	25
Верхний квантиль	60	75	90

Легенда

- Минимально
- Среднее
- Максимально
- × Средние значения (в процентах)

(+1) Изменение среднего по сравнению с PM Benchmark 1.0

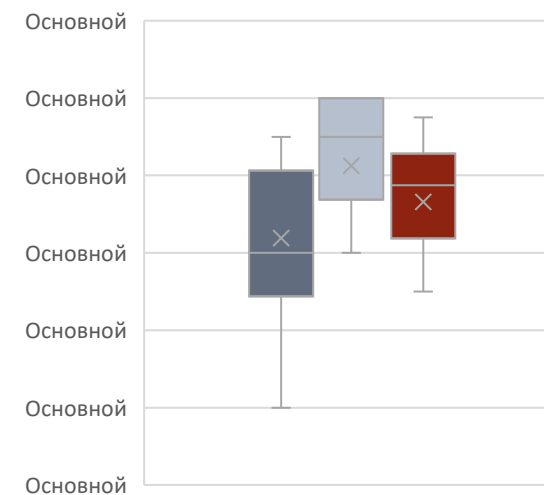
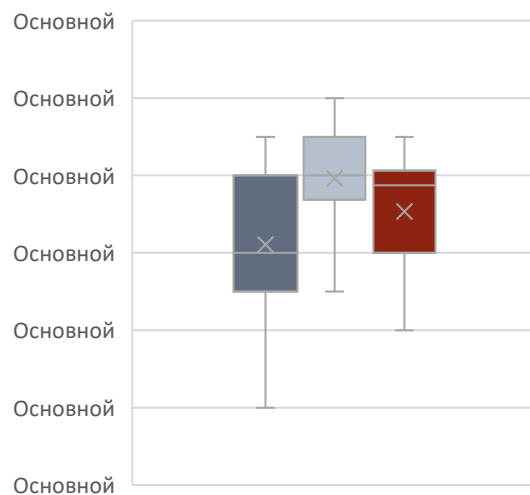
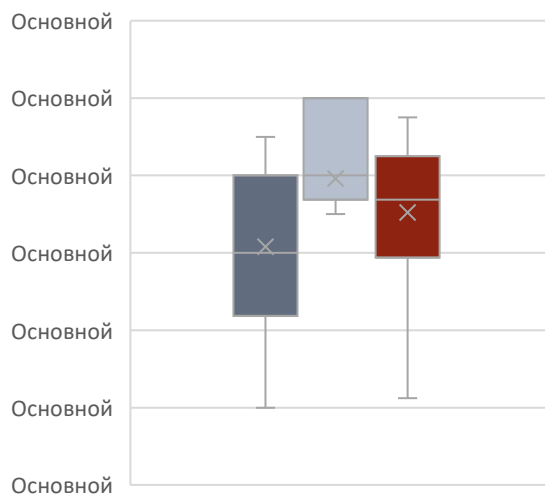
Максимальный % регламентации бизнес-процессов управления при реализации крупного проекта

V2.0 от 25.11.24

Млрд руб. **10-100**
70 ⁷⁹
62

100-300
71 ⁷⁹
62

300+
73 ⁸³
64



Мера	Миним ально	Макси мально	Среднее	Миним ально	Макси мально	Среднее	Миним ально	Макси мально	Среднее
Среднее	62	79	70	62	79	71	64	83	73
Медиана	60	80	74	60	80	78	60	90	78
Нижний квантиль	44	74	59	50	74	60	49	74	64
Верхний квантиль	80	100	85	80	90	82	81	100	86

Легенда

■ Минимально

■ Среднее

■ Максимально

× Средние значения (в процентах)

(+1) Изменение среднего по сравнению с PM Benchmark 1.0

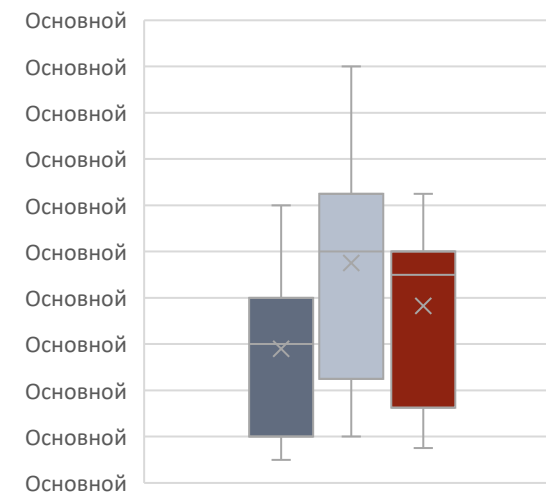
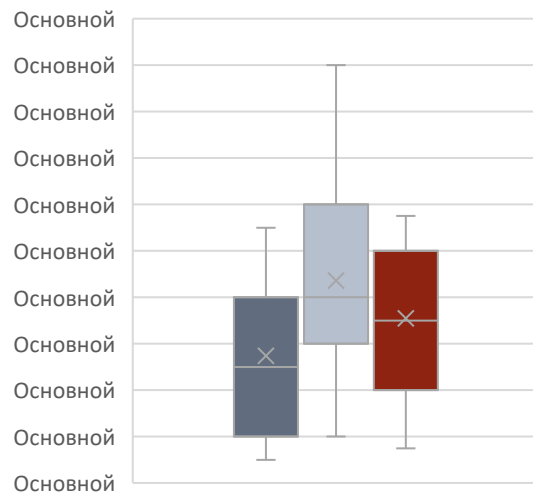
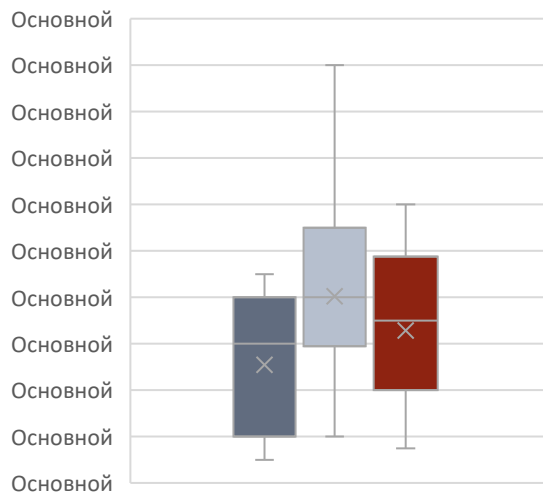
Минимальный % рабочего времени, в течении которого РП находится на строительной площадке на стадии реализации

V2.0 от 25.11.24

Млрд руб. **10-100**
33 40
25

100-300
35 44
27

300+
38 48
29



Мера	Миним ально	Макси мально	Среднее	Миним ально	Макси мально	Среднее	Миним ально	Макси мально	Среднее
Среднее	25	40	33	27	44	35	29	48	38
Медиана	30	40	35	25	40	35	30	50	45
Нижний квантиль	10	30	20	10	30	20	10	23	16
Верхний квантиль	40	55	49	40	60	50	40	63	50

Легенда

■ Минимально

■ Среднее

■ Максимально

× Средние значения (в процентах)

(+1) Изменение среднего по сравнению с PM Benchmark 1.0

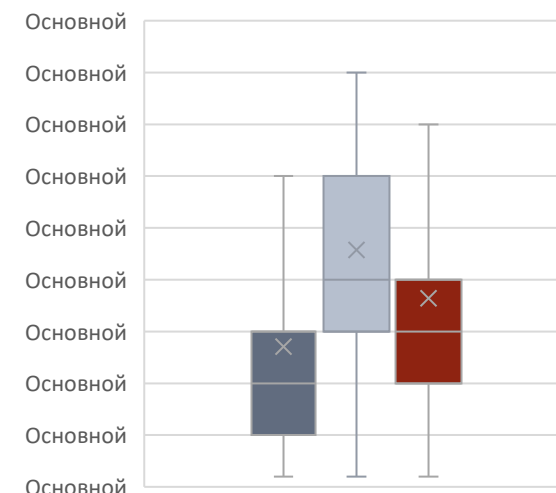
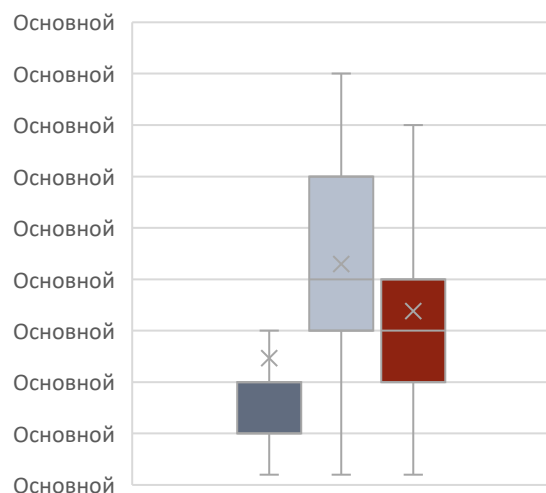
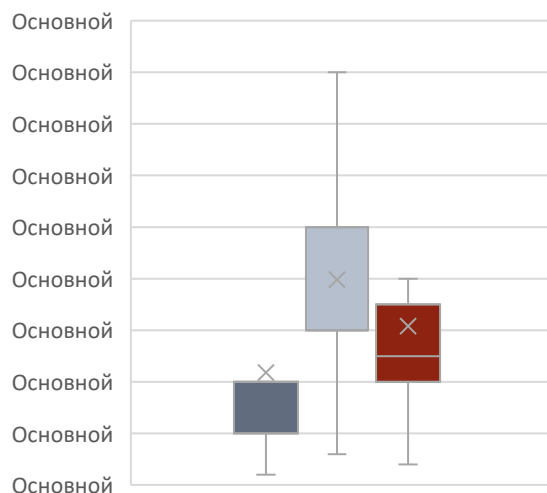
Минимальный % рабочего времени, который РП должен тратить на развитие и мотивацию персонала

V2.0 от 25.11.24

Млрд руб. **10-100**
15 ²⁰
11

100-300
17 ²¹
12

300+
18 ²³
14



Мера	10-100			100-300			300+		
	Миним ально	Макси мально	Среднее	Миним ально	Макси мально	Среднее	Миним ально	Макси мально	Среднее
Среднее	11	20	15	12	21	17	14	23	18
Медиана	10	15	13	10	20	15	10	20	15
Нижний квантиль	5	15	10	5	15	10	5	15	10
Верхний квантиль	10	25	18	10	30	20	15	30	20

Легенда

- Минимально
- Среднее
- Максимально
- × Средние значения (в процентах)

(+1) Изменение среднего по сравнению с PM Benchmark 1.0

Минимальный % затрат на проектирование от всей стоимости проекта

V2.0 от 25.11.24

Млрд руб. 10-100

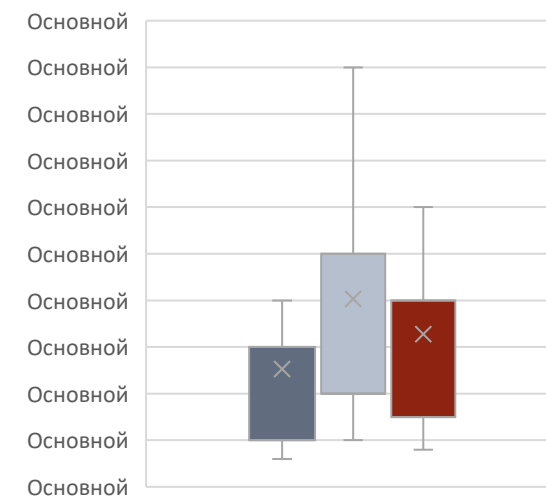
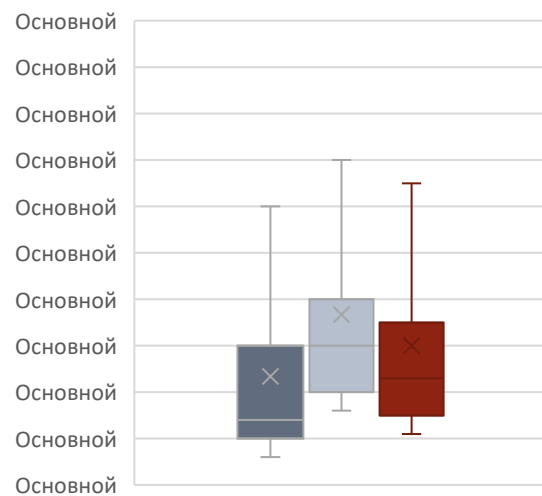
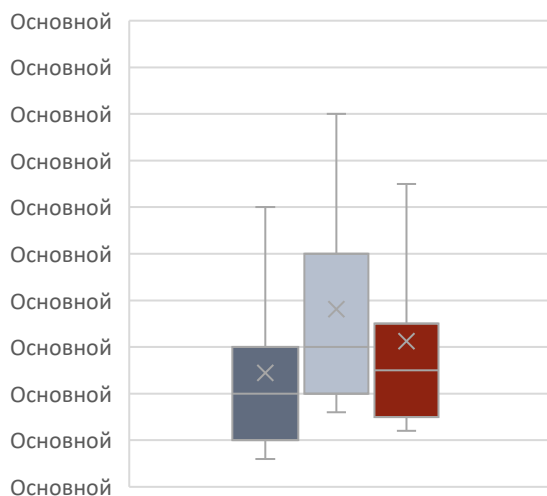
16¹⁹
12

100-300

15¹⁸
12

300+

16²⁰
13



Мера	Миним ально	Макси мально	Среднее	Миним ально	Макси мально	Среднее	Миним ально	Макси мально	Среднее
Среднее	12	19	16	12	18	15	13	20	16
Медиана	10	15	13	7	15	12	5	10	8
Нижний квантиль	5	10	8	5	10	8	5	10	8
Верхний квантиль	15	25	18	15	25	18	15	25	20

Легенда

■ Минимально

■ Среднее

■ Максимально

× Средние значения
(в процентах)

(+1) Изменение среднего по сравнению
с PM Benchmark 1.0

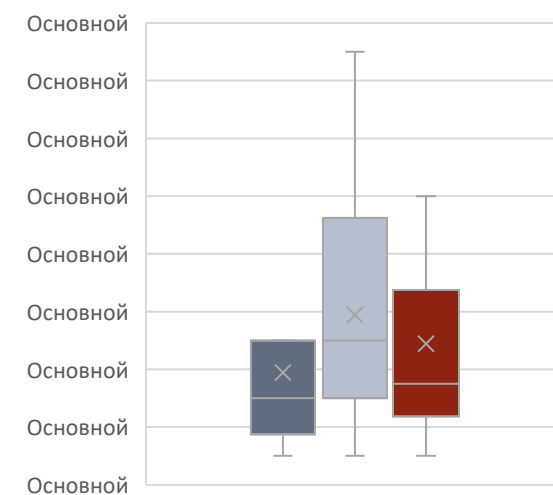
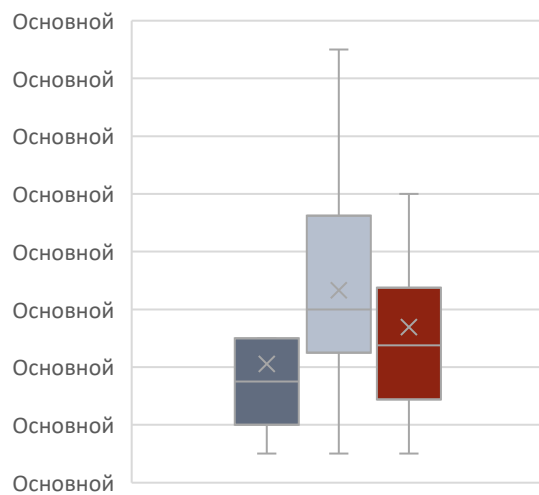
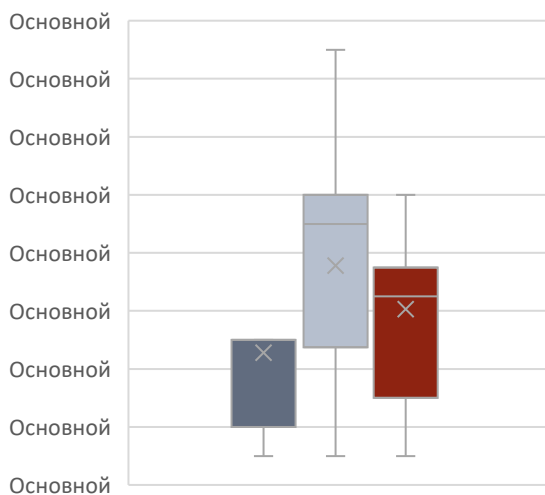
Минимальный % затрат на инжиниринговое сопровождение от всей стоимости проекта

V2.0 от 25.11.24

Млрд руб. **10-100**
6,1 7,6
4,6

100-300
5,4 6,7
4,1

300+
4,9 5,9
3,9



Мера	Миним ально	Макси мально	Среднее	Миним ально	Макси мально	Среднее	Миним ально	Макси мально	Среднее
Среднее	4,6	7,6	6,1	4,1	6,7	5,4	3,9	5,9	4,9
Медиана	5	9	6,5	3,5	6,0	4,8	3,0	5,0	3,5
Нижний квантиль	2	4,75	3	2	4,5	2,9	1,8	3	2,5
Верхний квантиль	5	10	7,5	5	9,3	6,6	5	9,3	6,6

Легенда

■ Минимально

■ Среднее

■ Максимально

× Средние значения (в процентах)

(+1) Изменение среднего по сравнению с PM Benchmark 1.0

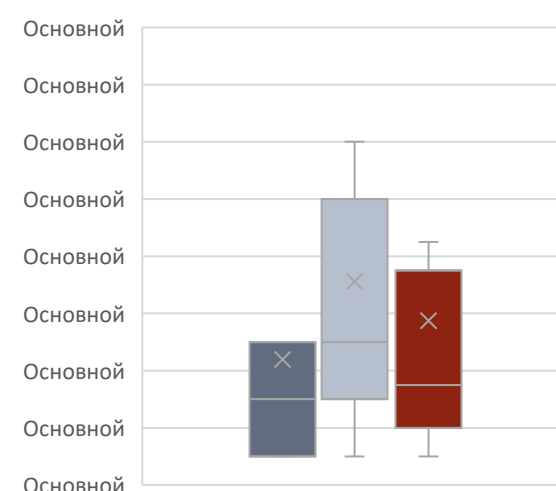
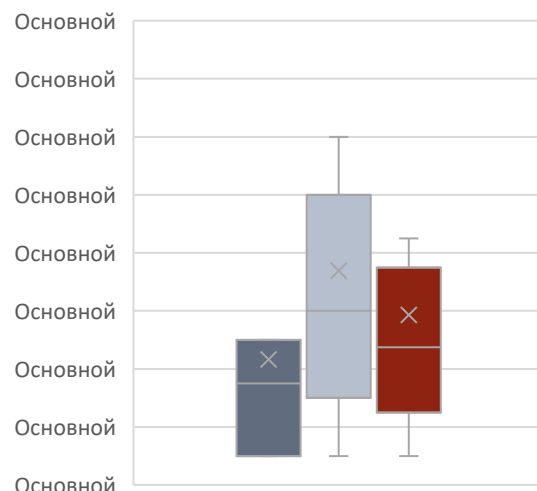
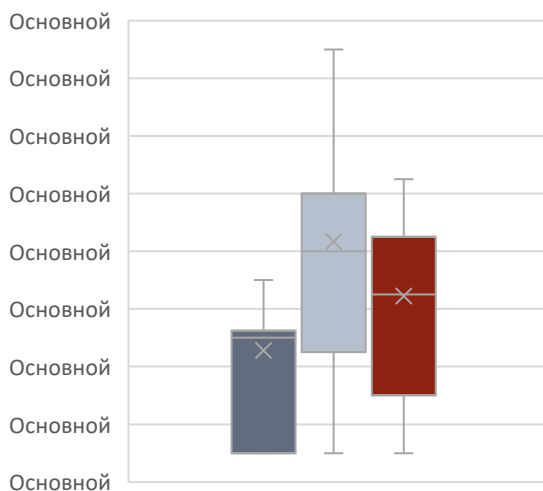
Минимальный % затрат на цифровизацию (включая ИСУП) в % от бюджета (не меньше чем)

V2.0 от 25.11.24

Млрд руб. **10-100**
6,4 8,3
4,6

100-300
5,9 7,4
4,3

300+
5,8 7,1
4,4



Мера	Миним ально	Макси мально	Среднее	Миним ально	Макси мально	Среднее	Миним ально	Макси мально	Среднее
Среднее	4,6	8,3	6,4	4,3	7,4	5,9	4,4	7,1	5,8
Медиана	5	8	6,5	3,5	6	4,8	3,0	5,0	3,5
Нижний квантиль	1	4,5	3	1,0	3	2,5	1	3	2
Верхний квантиль	5,3	10	8,5	5	10	7,5	5	10	7,5

Легенда

- Минимально
- Среднее
- Максимально
- × Средние значения (в процентах)

(+1) Изменение среднего по сравнению с PM Benchmark 1.0

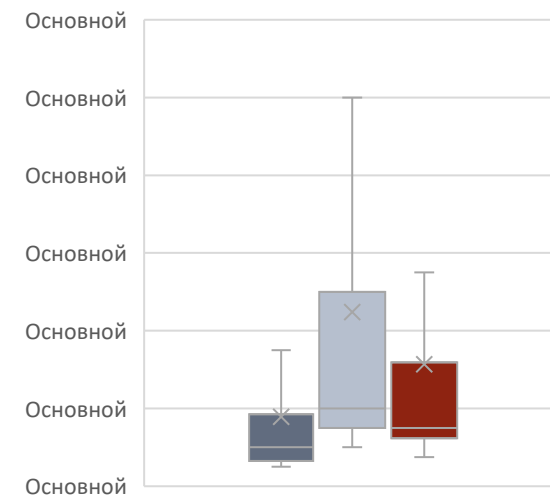
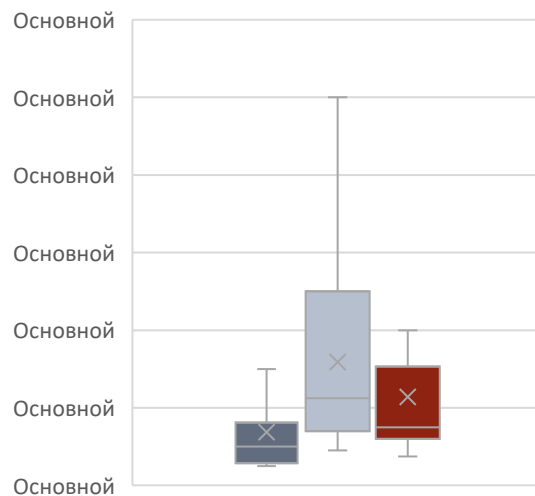
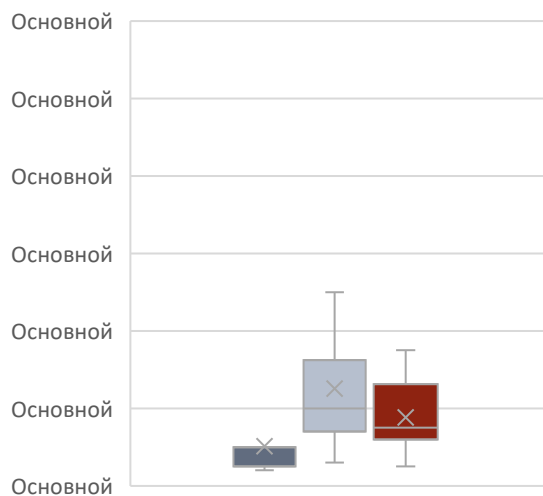
Количество рабочего персонала (в чел.), приходящееся на 1 инженерно-технического работника

V2.0 от 25.11.24

Млрд руб. **10-100**
18 ²⁵
10

100-300
23 ³²
14

300+
31 ⁴⁵
18



Мера	Миним ально	Макси мально	Среднее	Миним ально	Макси мально	Среднее	Миним ально	Макси мально	Среднее
Среднее	10	25	18	14	32	23	18	45	31
Медиана	10	20	15	10	23	15	10	20	15
Нижний квантиль	5	14	12	6	14	12	7	15	12
Верхний квантиль	10	33	26	16	50	31	18	50	32

Легенда

■ Минимально

■ Среднее

■ Максимально

× Средние значения
(в процентах)

(+1) Изменение среднего по сравнению
с PM Benchmark 1.0

PM Excellence

PMC подрядчик



pmexcellence.com



pmexcellence

